

המינהל האזרחי לאזור יהודה והשומרון

מכרז מס' 22/26 למתן שירותי יעוץ וסיוע בכתיבת מכרזים וליווי הליכים מכרזיים

מענה לשאלות ההבהרה

להלן שאלות ההבהרה שנשלחו למנהל האזרחי אודות המכרז שבנדון עד למועד האחרון לשליחת שאלות ההבהרה והמענה להן. כלל המציעים נדרשים לקרוא ולהכיר את השאלות ואת התשובות, ולצרף מסמך זה, כשהוא חתום בכל עמוד ע"י מי שרשאי לחייב את המציע לעניין ההצעה, למסמכי המכרז בעת הגשת הצעתם. בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז לבין מסמך זה, יגבר האמור להלן.

מס"ד	סעיף מכרז	נוסח השאלה	תשובה
1	פרק 2 - 2.6-2.17	מסמכי המכרז כוללים מספר רב של תצהירים ונספחים שלגביהם נדרש אימות חתימה על ידי עורך דין. נבקש לשקול לצמצם דרישה זו ולאפשר אימות מרוכז של כלל התצהירים במסגרת אישור עורך דין אחד, או לחלופין להסתפק בחתימת המציע על נספחים אשר אינם מחייבים מטיבם אימות תצהיר בפני עורך דין. זאת, בין היתר, בשים לב לכך שבמכרזים ממשלתיים מקבילים מקובל להסתפק במספר מצומצם משמעותית של אימותים כאמור. לדוגמה, במכרזים החדשים בפורמט של מערכת יות"ם ישנו תצהיר אחד בלבד הדורש אימות כזה.	אין שינוי ממסמכי המכרז. יש לפעול בהתאם להוראות המכרז ולצרף את כלל התצהירים והאימותים כנדרש.
2	נס' יד / 4 - 4.1.3	נבקש להבהיר את תחולת הדרישה שבסעיף 4.1.3 ובנספח י"ד. האם כל יועץ מוצע ששירת בעבר בצה"ל, ללא קשר למועד שחרורו או לאופי השירות. נדרש להגיש את התצהיר? ככל שממועד השירות האחרון הרלוונטי חלפה ממילא תקופה העולה על תקופת הצינון המרבית החלה עליו, נבקש לאשר כי אין צורך בהגשת התצהיר או כי ניתן לציין בו "לא רלוונטי". כן נבקש לתקן את ההפניה בסעיף 4.1.3 מנספח ט"ו לנספח י"ד.	הדרישה חלה על כל יועץ מוצע ששירת בעבר בצה"ל, ללא קשר למועד שחרורו או לאופי השירות. יש להגיש את התצהיר כשהוא מלא וחתום כנדרש. ההפניה בסעיף 4.1.3 תוקנה מנספח ט"ו לנספח י"ד.
3	פרק 4 - 4.2	נבקש לאשר כי הדרישה "מכרז אחד לפחות משלושת הנושאים הבאים" משמעה כי מתוך עשרת המכרזים המוצגים נדרש להציג מכרז אחד לפחות המשתייך לאחד משלושת התחומים המפורטים, ולא מכרז אחד בכל אחד משלושת התחומים.	חיובי. המשמעות היא כי מתוך עשרת המכרזים המוצגים, נדרש להציג מכרז אחד לפחות המשתייך

		כן נבקש לתקן את שנת החוק המופיעה בסעיף ל-התשע"ג-2013.	שנת החוק בסעיף תוקנה ל-התשע"ג-2013.	לאחד משלושת התחומים המפורטים בסעיף (ולא מכרז אחד בכל אחד מהתחומים).
4	פרק 7 – 7.3.2	בסעיף 7.3.2 נקבע כי ההצעה בעלת אחוז ההנחה הגבוה ביותר תקבל 40 נקודות. ואולם בנוסחה המופיעה בהמשך הסעיף מופיע מקדם של 4. נבקש להבהיר כי מדובר בטעות וכי המקדם בנוסחה צריך להיות 40, ולפרסם נוסחה מתוקנת לניקוד הצעות המחיר.	הערת המציע מתקבלת. המקדם בנוסחה הוא 40 (לא 4), בהתאם למשקל רכיב המחיר שנקבע במכרז.	
5	פרק 7 - 7.2.1	באמת המידה "השכלה והסמכה" ניתן ניקוד בגין השלמת קורס מקצועי בתחום דיני מכרזים, רכש או לוגיסטיקה בהיקף של 40 שעות לפחות. נבקש להבהיר כי גם קורס אקדמי שנלמד במסגרת מוסד אקדמי מוכר, העוסק באחד מן התחומים האמורים ובהיקף של 40 שעות לימוד לפחות, יוכר כקורס לצורך קבלת הניקוד.	יוכר גם קורס אקדמי שנלמד במוסד להשכלה גבוהה המוכר על ידי המל"ג באחד מן התחומים האמורים (דיני מכרזים, רכש או לוגיסטיקה) ובלבד שהיקפו 40 שעות לימוד בפועל. על המציע לצרף אישור רשמי מהמוסד האקדמי המעיד על תוכן הקורס והיקפו. ואולם יובהר כי בכל מקרה, ההכרה בקורס כעומד בתנאי זה נתונה באופן בלעדי לשיקול דעתו של המנהל"ז, ולא תהיה למציע כל טענה לגבי החלטה זו.	
6	פרק 8 - 8.1-8.2	לצורך היערכות מראש להליך קבלת אישור יחידת ביטחון שדה, נבקש להבהיר האם נדרשת במסגרת ההתקשרות רמת סיווג ביטחוני מסוימת, ומהו אופיו הצפוי של הליך הבדיקה – לרבות האם הוא כולל מילוי שאלון ביטחוני, תחקיר או המצאת מסמכים נוספים מעבר לפרטים המפורטים בסעיפים 8.1-8.2. כן נבקש להבהיר באיזה שלב בהליך המכרזי מתבצעת הבדיקה ומהו משך הזמן המשוער לקבלת האישור.	על היועץ שיבחר כזוכה במכרז לקבל אישור מטעם יחידת ביטחון שדה בצה"ל לצורך ביצוע ההתקשרות. ככל ויידרש הפנייה ליחידת שדה תבוצע ותנוהל על ידי המינהל עבור המציע שיבחר כזוכה, ולא על ידי המציע עצמו.	

7	פרק 8 – 8.11-8.12	לצורך הערכת היקף השירות והיערכות לביצועו, נבקש לפרט מהי התדירות המשווערת של ישיבות, ביקורים וסיורים המחייבים נוכחות פיזית של היועץ, ובפרט בשטחי יהודה ושומרון ובמשרדי המינהל בבית אל. ככל שניתן, נבקש לציין סדר גודל חודשי או שנתי וכן האם חלק מן הישיבות והדיונים ניתן לקיים מרחוק.	ישיבות, סיורים ופגישות פרונטליות (לרבות במשרדי המינהל בבית אל ו/או בשטחי יהודה ושומרון) יידרשו ויתקיימו בהתאם לצרכי המינהל, אופי המשימות השוטפות והתקדמותן. אין באפשרות עורך המכרז להתחייב מראש על תדירות או סדר גודל קבועים של מפגשים פרונטליים. ככל שצרכי העבודה והמשימה יאפשרו זאת, ובאישור מראש של נציג המינהל, ניתן יהיה לקיים חלק מן הישיבות והדיונים השוטפים באופן מקוון (מרחוק). עם זאת מודגש כי היועץ הזוכה יידרש להתייצב פיזית לכל סיור, ישיבה או פעילות בהתאם להנחיות המינהל וללא שיציב כל מגבלה מטעמו.
8	נספח ה' / 7 - 7.2.1	קיימת אי-התאמה בין אמת המידה שבסעיף 7.2.1 לבין נספח ה'. בסעיף 7.2.1 נקבע כי בגין כל גוף ציבורי יינתנו 5 נקודות, עד 10 נקודות בגין שני גופים; ואילו בנספח ה' נקבע כי יינתנו 2 נקודות לכל גוף ציבורי, עד 10 נקודות, וכן נוספה דרישה שלפיה הניסיון יהיה באחד מהתחומים המצוינים בתנאי הסף. נבקש להבהיר מהי אמת המידה המחייבת ולתקן את המסמכים בהתאם.	הבקשה מתקבלת. מובהר כי אמת המידה הקובעת היא זו המקנה 2 נקודות בגין כל גוף ציבורי, עד למקסימום של 10 נקודות בגין שני גופים ציבוריים. בהתאם לכך, מסמכי המכרז המתוקנים כדלקמן: סעיף 7.2.1 למסמכי המכרז מנוסח מחדש בזאת כמפורט להלן: "ניסיון בעבודה מול או בתוך גופים ציבוריים במתן שירותי ייעוץ וסיוע בכתיבת מכרזים וליווי הליכים מכרזיים : בגין כל גוף ציבורי לו העניק היועץ שירותים בין השנים 2019 ועד המועד האחרון להגשת ההצעות יינתנו 2 נקודות, עד לסך של 10 נקודות בגין 5 גופים ציבוריים.

			נספח ה למסמכי המכרז יתוקן בהתאם לנוסח ולחלוקת הניקוד המפורטת לעיל (2 נקודות לכל גוף, עד 5 גופים, עד 10 נקודות סך הכל).
9	ה. התקשרות - 4.5	נבקש להבהיר כי הוראת סעיף 4.5 להסכם אינה מחייבת קבלת אישור מראש למתן שירותים ללקוחות אחרים במהלך תקופת ההתקשרות, וכי אישור כאמור נדרש רק במקרה שבו השירות האחר עשוי ליצור ניגוד עניינים עם השירותים הניתנים למינהל. זאת, כמובן, בכפוף לחובת היעדר ניגוד העניינים ולזמינות הנדרשת לפי ההסכם.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
10	נספח י"א	נספח י"א מנוסח עבור מציע שהוא תאגיד, לרבות התייחסות ל"עובד בתאגיד", "שם התאגיד" ו"נושא המשרה האחראי בתאגיד", בעוד שהמכרז מאפשר גם הגשת הצעה על ידי מציע יחיד. נבקש להבהיר כיצד נדרש מציע יחיד / עוסק מורשה שאינו תאגיד למלא את הנספח, ולאשר כי ניתן לבצע את ההתאמות הנדרשות בנוסח בהתאם למעמדו של המציע.	יש למלא את הפרטים של העוסק מורשה.
11	איכות – 7.2	במסגרת אמת המידה הראשונה נבקש להכיר גם בתואר בחשבונאות כתואר שזכאי לקבל 5 נקודות	הבקשה נדחית.
12	איכות – 7.2	במסגרת האמת המידה הראשונה נבקש להכיר כי תואר ראשון ושני בתחומים הרלוונטיים יזכו ל10 נקודות	הבקשה נדחית.
13	איכות – 7.2.1	האם קורס בדיני מכרזים של 2 נקודות זכות במסגרת תואר אקדמי ייחשב כעונה לקורס מקצועי בדיני מכרזים?	ראה תשובה לשאלה 5.
14	איכות – 7.2.1	נבקש להכיר גם במסגרת האמת המידה השנייה אפשרות להציג עד 10 מכרזים בהם היועץ ליווה מתמודדים במכרז. אפשרות זו תאפשר ליועצים שמכירים את תחום הפעילות מכל צדדיו לקבל ציון איכות מתאים.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
15	פרק א – 7.2.1.2	נבקשכם לאשר כי בתנאי האיכות ניתן יהיה להציג הליכי תיחור / קול קורא / בקשה להצעות מחיר - שנתן היועץ מתן שירותי ייעוץ, לגוף ציבורי ובתקופת הזמן שהוגדרה בתנאי הסף	הבקשה נדחית.
16	פרק א – ב 4.2	נבקשכם לאשר את הנוסח הבא : תמהיל המכרזים הנדרש (מתוך 10 המכרזים לפחות) : מכרז אחד לפחות שעניינו רכישת טובין או רכישת שירותים.	הבקשה נדחית.

		מכרז אחד לפחות שעניינו מתן שירותי ייעוץ *ו/או אפיון*. מכרז אחד לפחות משלושת הנושאים הבאים: • בתחום הבינוי והתשתיות. • מכרז בעל היבטים טכנולוגיים מובהקים, לרבות בתחום התקשורת, טכנולוגיות אבטחה ומערכות חשמל, מערכות מחשוב, אבטחת מידע וכדומה. • שירותים בתחום השמירה ו/או האבטחה ו/או הניקיון במשמעותם בחוק העסקת עובדים על ידי קבלני שירות בתחומי השמירה והניקיון בגופים ציבוריים, התשנ"ג 2013	
19	הזמנה – 7.2.1	האם נדרש כי הניסיון בכל גוף ציבורי יהיה באחד מהתחומים המצוינים בתנאי הסף, כאמור בנספח ה', אף שדרישה זו אינה מופיעה בסעיף 7.2.1	ראה תשובה לשאלה מס' 8.
20	הזמנה – 7.2.1	האם גוף ציבורי שהוצג להוכחת העמידה בתנאי הסף המקצועי (סעיף 4.2) יובא בחשבון גם לצורך ניקוד רכיב זה? נבקש לתקן את מסמכי המכרז כך שתיקבע שיטת ניקוד אחידה.	התשובה חיובית. גוף ציבורי אשר הוצג על ידי המציע לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף המקצועי (סעיף 4.2), יוכל לשמש גם לצורך קבלת ניקוד באמת המידה הרלוונטית (סעיף 7.2.1) ובלבד שהוא עומד בכל תנאי אמת המידה לקבלת ניקוד. יחד עם זאת ולמען הסר ספק, על המציע להציג ולפרט את רשימת הגופים הציבוריים בטבלה הייעודית לכך בנספח ה (נספח איכות והרכב ההצעה), גם אם פרטיהם כבר צוינו במסגרת נספחי תנאי הסף.
22	נוסח ההצעה – 5 ד ל נוסח	שאלה 3 – הכללת מע"מ בהצעת המחיר מסמך: נוסח ההצעה למכרז (הצעת המציע); הזמנה להציע הצעות; נספח ב'; הסכם ההתקשרות סעיף: סעיף 5 ד ל נוסח ההצעה; סעיפים 7.3.1 ו-8.21.20 להזמנה; סעיף ב(5) לנספח ב'; סעיף 11.3 להסכם בסעיף 5 ד ל נוסח ההצעה נדרש המציע להצהיר כי "הצעת המחיר כוללת מע"מ וכל מס אחר, אם אנו מחויבים בו". לעומת זאת, בסעיף 7.3.1 להזמנה נקבע כי תעריף היועץ ברמה 2 עומד על 317 ₪ "לא כולל מע"מ". סעיף 8.21.20 להזמנה, סעיף ב(5) לנספח ב' וסעיף 11.3 להסכם קובעים כי מס ערך מוסף יתווסף להצעה או לתמורה. נבקש לאשר 1. אחוז ההנחה המוצע יחושב מתעריף שאינו כולל מע"מ, וכי מע"מ יתווסף לתמורה כדן, בשיעורו במועד התשלום. 2. סעיף 5 ד ל נוסח ההצעה יתוקן בהתאם, וכי הצהרת המציע לפי סעיף זה לא תתפרש כהסכמה לכך שהמחיר כולל מע"מ.	אחוז ההנחה המוצע יחושב מתעריף שאינו כולל מע"מ, וכי מע"מ יתווסף במועד התשלום.

מספר הזוכים בפועל וחלוקת העבודה ביניהם ייקבעו בהתאם לצרכי המינהל והעבודה השוטפת. אין במסמכי המכרז כל התחייבות התחייבות למספר זוכים ספציפי או לאופן חלוקת העבודה ביניהם. בנוסף, מובהר מענה פרטני לתתי השאלות כדלקמן: 1. מנגנון חלוקת העבודה : חלוקת המכרזים, המשימות ושעות הייעוץ בין הזוכים תתבצע על פי שיקול דעתו הבלעדי של המינהל, ובהתאם לצרכיו המשתנים, זמינות המציעים, אופי המשימות ומומחיותם. 2. היקף עבודה מינימלי : אין כל התחייבות מצד המינהל להיקף עבודה מינימלי כלשהו או למכסת שעות מינימלית למי מהזוכים. 3. זכייה ביותר ממקום אחד : מציע שהציע בהצעתו יותר מיועץ אחד רשאי לזכות ביותר ממקום אחד בין שלושת הזוכים הפוטנציאליים במכרז. 4. מגבלת השעות : מגבלת השעות חלה על כל יועץ זוכה בנפרד. יחד עם זאת מודגש שוב כי אין מגבלה זו משום התחייבות של המנהל להזמנת כמות שעות זו או אחרת.	שאלה 4 – חלוקת העבודה בין הזוכים מסמך : הזמנה להציע הצעות; נספח א' סעיף : 3.2, 3.5.1, 3.9, 8.5, 8.21.15 להזמנה; סעיפים א.6–א.7 לנספח א' בסעיף 3.2 להזמנה נקבע כי המינהל מבקש להתקשר עם עד שלושה יועצים, ובסעיף 3.9 נשמרה זכותו לפצל את ההתקשרות בין כמה זוכים. בנספח א' הוערך היקף העבודה בכ-20 מכרזים והליכים בשנה. מסמכי המכרז אינם מפרטים כיצד תחולק העבודה בין הזוכים, ונתון זה מהותי לצורך גיבוש הצעת המחיר. נבקש להבהיר: 1. כיצד יחולקו המכרזים ושעות הייעוץ בין הזוכים : באופן שוויוני, לפי סדר הדירוג, לפי תחומים או לפי שיקול דעת המינהל? 2. האם יובטח לכל זוכה היקף עבודה מינימלי כלשהו? 3. האם מציע שהציע יותר מיועץ אחד (סעיף 8.5) רשאי לזכות ביותר ממקום אחד מבין שלושת הזוכים? 4. האם מגבלת השעות של עד 180 שעות בחודש בממוצע ועד 2,160 שעות בשנה (סעיף 3.5.1) חלה על כל יועץ זוכה בנפרד, גם כאשר ייבחרו שלושה זוכים?	הזמנה – 3.2, 3.5.1	23
ההערה מתקבלת. נפלה טעות סופר טכנית בהפניות המופיעות בסעיפים 4.2 ו- 5.1.2 למסמכי המכרז. מובהר בזאת כי הנספח הרלוונטי לצורך הוכחת הניסיון והגשת הנתונים הנדרשים הוא נספח ה' (ולא נספח ו'). מסמכי המכרז יתוקנו בהתאם.	אי התאמות בהפניות שבמסמכי המכרז - סעיף 4.2 (סיפא) וסעיף 5.1.2 להזמנה ההפניה במסמך - הוכחת הניסיון באמצעות נספח ו' ההפניה הנכונה לטעמנו - נספח ה' (נספח ו') הוא בקשה למגיעת חשיפת חלקים חסויים) נבקש לאשר כי ההפניות יתוקנו כמפורט, ולאשר כי הגשת המסמכים לפי ההפניה הנכונה לא תיחשב כאי-התאמה או כהסתייגות ממסמכי המכרז.	הזמנה – 4.2 5.1.2 ו	24
ההערה מתקבלת. תוקן בהתאם.	אי התאמות בהפניות שבמסמכי המכרז - סעיף 4.1.3 להזמנה	הזמנה – 4.1.3	25

		ההפניה במסמך - תצהיר צינור – נספח ט"ו ההפניה הנכונה לטעמנו - נספח י"ד (נספח ט"ו הוא אישור חשבונית) נבקש לאשר כי ההפניות יתוקנו כמפורט, ולאשר כי הגשת המסמכים לפי ההפניה הנכונה לא תיחשב כאי-התאמה או כהסתייגות ממסמכי המכרז.	
26	הזמנה – 9.2	אי התאמות בהפניות שבמסמכי המכרז - סעיף 9.2 להזמנה ההפניה במסמך - סודיות וניגוד עניינים – נספחים ח' וט' לטעמנו - נספחים ז' ו'ח' נבקש לאשר כי ההפניות יתוקנו כמפורט, ולאשר כי הגשת המסמכים לפי ההפניה הנכונה לא תיחשב כאי-התאמה או כהסתייגות ממסמכי המכרז.	ההערה מתקבלת. תוקן בהתאם.
27	הסכם ההתקשרות – 10.2	אי התאמות בהפניות שבמסמכי המכרז - סעיף 10.2 להסכם ההפניה במסמך - דוח שעות – נספח ט"ו ההפניה הנכונה לטעמנו - נספח י"ג נבקש לאשר כי ההפניות יתוקנו כמפורט, ולאשר כי הגשת המסמכים לפי ההפניה הנכונה לא תיחשב כאי-התאמה או כהסתייגות ממסמכי המכרז.	ההערה מתקבלת, תוקן בהתאם
28	נספח ט"ז	אי התאמות בהפניות שבמסמכי המכרז - נספח ט"ז ההפניה במסמך - קישור להודעת תכ"ס ה.8.1.1. ההפניה הנכונה לטעמנו - הקישור אינו מופיע בנספח נבקש לפרסם את הקישור החסר בנספח ט"ז.	ההערה מתקבלת. תוקן בהתאם.
29	פרק א – 8.5	האם ניתן להציג מספר יועצים באותה הצעה? האם כל יועץ ייבחן בנפרד? אנא הנחיותיכם	חיובי. ראו סעיף 8.5 למסמכי המכרז.
30	פרק א – ב 8	האם כתיבת המכרז נעשית על גבי מערכת יות"ס?	בשלב זה לא. בהמשך עשויים להיות שינויים.
31	פרק א	האם נדרשת השתתפות בדיוני ועדת המכרזים? האם הדיונים נעשים באופן פיזי או באופן מקוון?	ככלל, לא נדרשת השתתפות שוטפת וקבועה של היועץ בדיוני ועדת המכרזים. השתתפות היועץ בדיונים תתבקש במקרים ספציפיים בלבד, לפי החלטת הוועדה ובהתאם לצורך המקצועי.

32	פרק א	האם יידרש מהיועץ להגיע פיזית למזמין? אם כן מתי ובאילו מקרים?	התשובה חיובית. היועץ יידרש להגיע פיזית למשרדי המזמין ו/או לאתרים אחרים בהתאם להנחיות המינהל ובעת הצורך בלבד. התייצבות פיזית תתבקש בהתאם לצרכי המשרד, אופי המשימות השוטפות והתקדמותן.
33	פרק ב	נרשם כי ניתן להגיש הצעת מחיר עבור כל יועץ בנפרד. מה מספר היועצים שכל מציע רשאי להציג? האם יש להציג גם את חוברת ההצעה עבור כל יועץ בנפרד? האם הצעת כל יועץ נבחנת כהצעה נפרדת במכרז, או שההצעה משוקללת יחד באופן שהמציע הזוכה יכול להציג מספר יועצים מטעמו?	הצעת כל יועץ נבחנת כהצעה נפרדת במכרז. ראו סעיפים 7.1.7 ו- 8.5 למסמכי המכרז.
34	הזמנת הצעות – 7.2.1	נבקש להעניק ניקוד בגין יועץ מוצע בעל תואר שני במנהל עסקים או תואר שני במשפטים, כך שיועץ מוצע בעל תואר ראשון במשפטים ותואר שני במשפטים או במנהל עסקים, יזכה במלוא הניקוד (10 נקודות).	הבקשה נדחית.
35	הסכם – 7.2	נבקש כי אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
36	הסכם – 7.4	נבקש לעדכן את הסעיף כדלקמן: "סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין לא יעלה על פי שניים מגובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא ההתקשרות. הגבלת האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו" מתייחס לסעיפים 7.2, 7.4, 7.5, 12.6-12.7	אין שינוי ממסמכי המכרז.
37	הסכם – 7.5	נבקש כי האמור יחול בכפוף לפסק דין חלוט הקובע את אחריות הספק, ולאחר שניתנה לספק האפשרות לנהל את ההגנה בהליך	אין שינוי ממסמכי המכרז.
38	הסכם – 11.8	נבקש כי האמור יחול בכפוף למקרה בו ניתנה לספק הזדמנות לתקן את ההפרה.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
39	נספח ח	נבקש להוסיף כי הוראות הסודיות לא יחולו על מידע שהינו ציבורי, מידע שהיה ידוע לספק קודם לקבלתו, מידע שהתקבל מצד שלישי כדון, מידע שפותח באופן עצמאי, או מידע שנדרש להיחשף מכוח דין או הוראת רשות מוסמכת.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
40	נספח ח	נבקש כי ההוראות בדבר שמירת סודיות יחולו עד 36 חודשים מתום ההתקשרות.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
41	נספח ח	נבקש לאפשר לספק לחשוף כי הינו נותן שירותים למזמין לצורך הגשת מכרזים עתידיים, ללא חשיפת מידע סודי או פרטי התקשרות	אין שינוי ממסמכי המכרז.

42	הסכם – 13.4	נבקש להבהיר כי המזמין יהיה בעל הזכויות הבלעדי בתוצרים שהוכנו עבורו, למעט מתודולוגיות, ידע, תבניות עבודה, פיתוחים קודמים וניירות עבודה של הספק.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
43	פרק 1 – 1.7	נבקש להרחיב את הגדרת "גוף ציבורי" כך שתכלול גם אוניברסיטה הכפופה לחוק חובת המכרזים ולתקנות חובת המכרזים (התקשרויות של מוסד להשכלה גבוהה), תש"ע-2010, לצורך עמידה בתנאי הסף וניקוד האיכות. ניסיון בכתובת מכרזים ובליוי הליכים מכרזיים באוניברסיטה כאמור כרוך ביישום דיני המכרזים, בעבודה מול ועדות מכרזים ובהקפדה על שוויון, שקיפות ותחרות, ולכן מקנה ניסיון מקצועי רלוונטי לשירותים הנדרשים במכרז.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
44	פרק 7 – 7.1.2	נבקש לאפשר, כחלופה לניקוד בגין מספר גופים ציבוריים, ניקוד בגין שנות ניסיון רלוונטי גם כאשר נצברו בגוף ציבורי אחד: 5 נקודות עבור כל שנת ניסיון מלאה נוספת מעבר לשנתיים הנדרשות בתנאי הסף, החל משנת הניסיון השלישית, ועד לתקרה הקיימת של 10 נקודות. הניסיון ייבחן בתקופה שנקבעה במכרז. החלופה תאפשר להכיר בניסיון מתמשך ומעמיק בכתובת מכרזים ובליוי הליכים מכרזיים, המשקף היכרות עם מגוון התקשרויות ושלבי הרכש, גם כאשר השירות ניתן לאורך שנים לאותו גוף.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
45	נספח ב – 7.2.1	נבקש לאשר הצגת יועץ מקצועי ומנוסה העומד בקריטריונים של יועץ רמה 1 בהתאם להוראות החשכ"ל, ולקבוע כי במקרה כאמור תשולם התמורה בהתאם לתעריף יועץ רמה 1 בניכוי שיעור ההנחה המוצע, ולא בהתאם לתקרת תעריף יועץ רמה 2 שנקבעה במסמכי המכרז. זאת על מנת שלא לפגוע ביכולת להציע כוח אדם בכיר ומנוסה יותר לצורך ביצוע השירותים.	אין שינוי ממסמכי המכרז.
46	נספח ב – 4.2	בסעיף נכתב כי נדרש: "מכרז אחד לפחות משלושת הנושאים הבאים: • בתחום הבינוי והתשתיות. • מכרז בעל היבטים טכנולוגיים מובהקים.... • שירותים בתחום השמירה ו/או האבטחה ו/או הניקיון..." האם הכוונה שנדרש מכרז אחד בלבד מאחד מבין התחומים הללו, או שנדרש מכרז אחד לפחות בכל תחום בנפרד?	מכרז אחד בלבד מבין אחד התחומים הללו. ראה תשובה לשאלה מס' 3.
47	פרק 1 – 7.2.1	מבוקש לוודא כי מציע שהינו בעל תואר ראשון בכלכלה / משפטים / מנע"ס ובנוסף בוגר קורס דיני מכרזים במסגרת לימודים לתואר שני במוסד אקדמי מוכר יקבל את הניקוד המלא באמת מידה זו.	אין שינוי ממסמכי המכרז, בכפוף לאמור במענה לשאלות אחרות במסמך זה.
48	פרק 2 – 7.2.1	26 מכרזים במהלך 7 שנים משקפים פחות מ-4 מכרזים בשנה.. מספר קטן מאוד שלא משקף איכות מקסימלית באמת המידה. מוצע להגביה את הרף לצורך קבלת	הבקשה נדחית. אין שינוי ממסמכי המכרז.

		ניקוד מלא באמת המידה, וכמו כן לנקד מכרזים מורכבים / מרובי אשכולות / היקף כספי גבוה / מספר רב של מכרזים בסוגים שונים בהתאם למפורט בתנאי הסף וכיו"ב.	
49	פרק 3 – 7.2.1	לאור העובדה כי בתנאי הסף נדרש היועץ המוצע לניסיון בכתובת מכרזים עבור גוף ציבורי, מובן מאליו כי יש לו ניסיון עם גוף ציבורי אחד לפחות. לכן, מתן ניקוד ולו מינימלי ליועץ בעל ניסיון עם גוף ציבורי אחד בלבד מהווה למעשה "ניקוד במתנה" שיינתן לכלל המציעים שיעברו את תנאי הסף, כלומר שהניקוד אינו משקף איכות מעבר לתנאי הסף. משכך, נכון לתת ניקוד עבור כל גוף ציבורי *החל מהגוף השני*, ולא לתת ניקוד עבור הגוף הציבורי הראשון, המחויב כתנאי סף. בנוסף, מוצע לתת ניקוד מקסימלי רק ליועץ בעל ניסיון במגוון רחב של גופים ציבוריים - לפחות 5, ולא למי שבעל ניסיון בשני גופים ציבוריים בלבד, על מנת לוודא איכות והבנה של נקודות מבט שונות של גופים ציבוריים.	הבקשה נדחית. אין שינוי ממסמכי המכרז.
50	פרק 4 – 7.2.1	יש לפרט פרמטרים לפיהם ינוקד הריאיון. כמו כן, האם הריאיון יבוצע באופן מקוון או פרונטלית?	בנוגע לפרמטרים לפיהם ינוקד הריאיון – אין שינוי ממסמכי המכרז. באשר לאופן ביצוע הריאיון – הריאיון יתבצע באופן פרונטלי או מקוון, בהתאם להחלטת היחידה המזמינה ולשיקול דעתו הבלעדי של המנהל האזרחי. ההחלטה תתקבל ותימסר למציעים הרלוונטיים סמוך למועד קיומם של הראיונות.
51	7.2.2	יש לציין כי תעריף יועץ 2 עודכן בשבועות האחרונים.	התעריפים בהתאם לתעריפים המירביים המופיעים בהוראת התכ"ס העדכנית נכון למועד האחרון להגשת ההצעות.
52	7.2.3	מבוקש לוודא כי יועץ שאינו מסווג כיועץ ברמה 2 ומעלה אלא כרמה 3 או 4, יקבל תמורה בהתאם לדרגתו בפועל, וזאת על אף מודל ניקוד עלות ההצעה המבוסס על אחוז ההנחה המוצע.	התשובה חיובית.
53	נספח השירותים – א.6	על פי הערכת המזמין, היקף היועץ עשוי לכלול כ-20 מכרזים פומביים והליכים אחרים מדי שנה – האם ההיקף המוערך האמור מתייחס לכל שלושת היועצים שייבחרו יחד? אם אכן כך נראה כי היקף השעות שיבוצע בפועל על ידי כל אחד מהיועצים יהיה נמוך משמעותית מ-180 שעות בחודש. נא התייחסותכם להערכה זו.	בנוגע למספר הזוכים ואופן חלוקת העבודה ביניהם, המציע מופנה לתשובת עורך המכרז לשאלה 23. מעבר לכך מובהר כי נתון זה מהווה הערכה בלבד מטעם המזמין. היקף העבודה בפועל ייקבע באופן בלעדי בהתאם לצרכי המינהל, המשימות השוטפות והתקציב הזמין, וזאת תחת המגבלות שנקבעו במכרז: עד 180 שעות בממוצע בחודש ולא יותר מ-2,160 שעות בשנה לכל יועץ.

			כפי שפורט לעיל, אין במסמכי המכרז כל התחייבות לכמות שעות מינימלית או קבועה למי מהזוכים.
54	נספח א	מבוקש לוודא כי העבודה תיעשה מחצרי היועץ ולא במשרדי המינהל האזרחי בבית אל, למעט במקרים של פגישות בהם תידרש נוכחות פיזית. עוד מבוקש לוודא כי במסגרת עבודת המינהל האזרחי מקובל, ככלל ולמעט במקרים מיוחדים, לקיים פגישות באמצעים מקוונים כגון זום.	ראו תשובה לשאלה מס' 7.
55	מבוא ומינהל – 3.5	האם השעות שמופיעות בסעיף 3.5.1 הם לכל אחד משלושת היועצים שייבחרו?	חיובי.
56	מבוא ומינהל – 3.5	היכן יערכו פגישות עם גורמים מקצועיים במינהל האזרחי להכנת מכרזים?	ככלל הפגישות עם הגורמים המקצועיים במינהל האזרחי ייערכו במשרדי המינהל האזרחי בבית אל. יחד עם זאת, המינהל שומר לעצמו את הזכות לקיים פגישות אלו בכל מיקום אחר או באופן מקוון, כפי שישוכם מראש ובהתאם לצרכים המקצועיים של גורמי המינהל.
57	מבוא – 3.5	האם הגורמים המקצועיים במינהל האזרחי מכינים את המפרטים הטכניים וצרכי המינהל האזרחי להכנת מכרז בכל התקשרות?	חיובי.
58	הגשת מועמד – 4.1.3	האם יש הטבה למשרתי מילואים?	אין שינוי ממסמכי המכרז.
59	איכות – 7.2	האם יינתן ניקוד עבור כתיבה אקדמית וספרות במכרזים?	לא.
60	איכות – 7.2.1	היכן יערך הראיון?	ראו תשובה לשאלה מס' 50
61	הזמנה להציע – 7.2.1	בסעיף 1 לטבלת הניקוד נקבע כי יינתן ניקוד בגין השלמת קורס מקצועי. המציע מרצה באופן קבוע בהכשרות מקצועיות במגזר הציבורי בתחום דיני המכרזים. מבוקש כי ניתן יהיה לקבל את מלוא הניקוד בסעיף זה למציע אשר העביר שתי הכשרות לפחות של קורסים בתחומים המפורטים בסעיף.	אין שינוי ממסמכי המכרז, ראה תשובה לשאלה 5.